

四川太极大药房连锁有限公司

2024 年 12 月采购部等管理部门责任

执行情况通报

川太药连字〔2025〕2 号

各部门：

为规范公司管理流程，加强过程管控，使各项工作高效、精准，管理工作落地形成闭环，加强公司商品、质量、资金的管控，避免公司财产流失，形成坚实管理屏障，促进公司经营工作顺利开展，达成全年目标，现对 2024 年 12 月采购部等管理部门责任执行情况通报如下：

一、采购部组织效期商品退货执行情况

应退货品种个数	实际退货品种个数	完成率
29	21	72.4%
备注：以下发退货通知时间为 12 月内，同时根据退货截止时间延迟 3 个工作日进行统计考核。		

采购部 12 月通知退货品种 29 个，截止 1 月 13 日门店共完成退货 21 个，其中 19 家门店未按要求完成退货，未完成退货品种 8 个。未完成退货部分品种由门店自行承担赔付责任，采购部不承担责任。

二、质管部失效商品清理执行情况

(一) 失效商品情况

截止1月13日，门店保管账无过期商品库存，失效商品清理执行情况良好。

(二) 效期赔付款收缴执行情况

收缴项目	应收(元)	实收(元)	未完成收款金额(元)
效期赔付款	3147.00	2329.00	818.00

三、财务部盘点赔偿收缴执行情况

收缴项目	应收(元)	实收(元)	未完成收款金额(元)
盘点赔付款	15520.92	13539.11	1981.81

四、营运部成长金收缴执行情况

收缴项目	应收(元)	实收(元)	未完成收款金额(元)
10月营采差额成长金	4437.00	2824.00	1613.00
10月西洋参爆量 未完成任务成长金	914.50	710.50	204.00
鱼跃活动考核成长金	4215.00	2865.00	1350.00

请未完成相应款项收缴的部门加强职责执行，并于1月24日前完成款项收缴，保障公司资金安全，促进公司整体管理水平提升。

附件 1：2024 年 12 月应退货未退货品种清单

附件 2：2024 年 12 月未收款明细

四川太极大药房连锁有限公司

2025 年 1 月 22 日

