商品部发【2024】001号 签发人：刘晓清

关于门店库存金额考核的通报

各部门及门店：

鉴于目前公司及各门店可销天数的现状极其不合理，占用大量库存资金，为尽快调整这一现状，让全公司门店都行动起来，加快库存周转，降低门店可销天数，现将门店库存金额考核情况及相关要求通报如下：

1. 门店库存考核要求如下：
2. 门店库存可销天数考核标准为：60天（相当于库存系数=2）；
3. 门店正常库存金额及可销天数的计算公式：

门店正常库存金额=门店当月销售成本金额\*2（门店当月销售成本金额=当月销售额-当月毛利额）

门店可销天数=门店月末库存金额/门店当月销售成本金额\*30/31

1. 截止2024年7月23日各门店库存金额及可销天数情况详见附表1（仅排除阿斯利康下账门店库存及销售）
2. 门店及片长的具体考核方式：
3. 门店超额库存资金按0.1%的比例缴纳库存资金占用费，具体计算方式如下，按月考核：

超额库存金额=实际库存金额-门店正常值库存金额

超额库存资金占用费=超额库存金额\*0.1%

1. 片长考核：根据片区内门店达标情况核算，未达标门店缴纳20元/家，片区门店达标率若达到80%则不做处罚，达标率达到100%则奖励片长600元/月。
2. 考核时间：三个月后正式按上述考核方式考核门店及片长，即从2024年11月1日起考核，12月初通报。
3. 其他要求及查询功能介绍：
4. 请各门店根据附表库存超额金额，想方设法将库存可销天数下降，积极进行可调品种的门店调拨，或者提升门店销量，也可让可销天数下降；
5. 在系统切换后，会让信息部优先保留以下功能

查询库存使用400010查询当前所有门店保管帐库存

查询本店品种动销天数使用400274公司品种明细分析

四川太极大药房商品部

2024年7月25日

主题词： 关于 库存金额 考核通报

四川太极大药房连锁有限公司 2024年7月25 日印发

拟稿：何莉莎 核对：谭莉杨（共印一份）