

四川太极大药房连锁有限公司

2024 年 11 月采购部等管理部门责任

执行情况通报

川太药连字〔2024〕31 号

各部门：

为规范公司管理流程，加强过程管控，使各项工作高效、精准，管理工作落地形成闭环，加强公司商品、质量、资金的管控，避免公司财产流失，形成坚实管理屏障，促进公司经营工作顺利开展，达成全年目标，现对 2024 年 11 月采购部等管理部门责任执行情况通报如下：

一、采购部组织效期商品退货执行情况

应退货品种个数	实际退货品种个数	完成率
59	29	50.8%
备注：以下发退货通知时间为 11 月内，同时根据退货截止时间延迟 3 个工作日进行统计考核。		

采购部 11 月通知退货品种 59 个，截止 12 月 16 日门店共完成退货 30 个，其中 67 家门店未按要求完成退货，未完成退货品种 29 个。未完成退货部分品种由门店自行承担赔付责任，采购部不承担责任。

二、质管部失效商品清理执行情况

(一) 失效商品情况

截止 12 月 16 日，门店保管账无过期商品库存，失效商品清理执行情况良好。

(二) 效期赔付款收缴执行情况

收缴项目	应收（元）	实收（元）	未完成收款金额（元）
效期赔付款	5493.49	3704.99	1788.50

三、财务部盘点赔偿收缴执行情况

收缴项目	应收（元）	实收（元）	未完成收款金额（元）
盘点赔付款	5451.87	4291.92	1159.95

四、营运部成长金收缴执行情况

收缴项目	应收（元）	实收（元）	未完成收款金额（元）
9 月营采差额成长金	7177.00	4655.82	2521.18
9 月西洋参爆量 未完成任务成长金	1248.00	941.00	307.00

请未完成相应款项收缴的部门加强职责执行，并于 12 月 27 日前完成款项收缴，保障公司资金安全，促进公司整体管理水平提升。

附件：2024 年 11 月未收款明细

四川太极大药房连锁有限公司
2024 年 12 月 20 日

