

四川太极大药房连锁有限公司文件

SICHUAN TAIJI PHARMACY CHAIN LTD.

川太药连字〔2024〕146号

四川太极大药房连锁有限公司

重点品种运营管理制度

为保证公司经营利润，聚焦提高重点品种的利润贡献，提升门店销售及毛利，特制定重点品种运营管理制度。具体内容如下：

一、品种运营分类

- 1、重点品种（含营采品种）
- 2、阶段性爆量品种（公司级、片区级、单店）

二、品种运营类别

- 1、同类品种中毛利额或综合毛利率最有优势；
- 2、筛选小类品种中的增量品种、低价高毛利品种，替换品种、百搭品种；
- 3、线上平台能控价或者不在线上平台上架的品种；
- 4、厂家有动销团队、支持消费者活动，员工奖励及公司返利；
- 5、应季品种；

- 6、挖掘客户需求、新增空白市场的品种；
- 7、独家代理，市场干净的品种；
- 8、新品。

三、品种运营筛选规则及奖励标准

（一）重点品种

筛选原则：

- 1、公司或平台制定的营采/重点运营的品种；
- 2、同类别品种中政策（综合毛利）最优；
- 3、品种前台毛利不低于 60%，且有动销团队，若无动销团队则需为底价购进或前台毛利不低于 70%，活动后不低于 60%；
- 4、活动执行时间为季度—全年。

奖励原则：

- 1、奖励提成比例不低于原毛利段（有活动则不低于活动后）提成。

【具体规则】以活动后实得毛利率核算，在区间毛利率上增加。

- A：毛利率 55%—60%（4.5%），增加 1%；
 - B：毛利率 60%—65%(4.5%)，增加 1.5%；
 - C：毛利率 65%—70%(7%)，增加 2%；
 - D：毛利率 70%以上(8%)，增加 3%，封顶增加 3%。
- 2、不再享受毛利段提成。

（二）阶段性爆量品种

筛选原则：

- 1、推荐人群广泛，适合短期快速增量品种；
- 2、公司重点运营需追量的品种；
- 3、品种前台毛利不低于 60%，活动后综合毛利均不低于 60%；
- 4、厂家有动销团队支持，场外活动不少于 20 场；
- 5、厂家有后台费用支持（达标奖励/培训费/赠品支持等）；
- 6、执行时间段 1-4 周，执行范围包含公司级、片区级、单店。

奖励原则：

- 1、奖励提成比例不低于原毛利段（有活动则不低于活动后）提成。

【具体规则】以活动后实得毛利率核算，在区间毛利率上增加。

- A：毛利率 55%—60%（4.5%），增加 0.5%；
 - B：毛利率 60%—65%(4.5%)，增加 1%；
 - C：毛利率 65%—70%(7%)，增加 2%；
 - D：毛利率 70%以上(8%)，增加 3%，封顶增加 3%。
- 2、不再享受毛利段提成。

备注：

- 1、医美类别/器械类/快销品类，综合毛利不低于 40%
- 2、特殊情况与品类小组共同确定报领导审批同意方可执行
- 3、特殊系列可在此标准基础上提升 1-2 个点，报领导审批同意方可执行。

本制度自下发之日起执行。

(此页无正文)

四川太极大药房连锁有限公司

2024年12月5日

