“618狂欢购”考核方案

**一、考核时间：**2023年6月9日-6月14日（考核6天） 143家门店

**二、销售目标（考核6天）：**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **目标** | **一档 日均目标** | | | **二档 日均目标** | | |
| **日均销售** | **日均毛利** | **毛利率** | **日均销售** | **日均毛利** | **毛利率** |
| **（一阶段）9-11号** | 165万 | 41.7万 | 25.36% | 185万 | 43.19万 | 23.03% |
| **(二阶段）12-14号** | 150万 | 40.16万 | 26.38% | 165万 | 41.7万 | 25.36% |

1. **考核内容及奖惩细则：**

**1、活动期间（进行销售通报、团队照片分享）**

1. 每天14:30—15:30、 18：00—19:00 查看本店“佰策”销售数据，截图分享至四川大群。
2. 各门店交接班时，分享“团队加油合照”至四川大群。
3. **各片长**在 “佰策”系统 评选 每个时段（截止15:30、19:00）销售完成率“前3名”门店通报在片区钉钉群激励大家。
4. 人员上班安排：活动前三天全员通班，后三天门店员工不排休（保证门店销售高峰期人员充足）
5. **更改考核时间的医院门店，周末销售数据环比上周不能下滑且销售增幅10%，才能按照考核方案进行奖励，未增幅10%达标后不处罚。**

**（二）考核方案：（团购及内购核算任务，不算奖励）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **一阶段** | **销售达标** | **销售、毛利达标 超毛奖励** | **销售未达标处罚** |
| **一档** | **A类：600、B类：400、C类200** | **超毛奖励10%** | **销售完成80%不处罚**  **未完成80% 处罚**  **A类：300、B类：150、C类80** |
| **二档** | **A类：800、B类：600、C类400** | **超毛奖励20%** | **不处罚** |

|  |  |
| --- | --- |
| **二阶段** | **销售、毛利达标** |
| **一档** | **加50积分/人** |
| **二档** | **A类：400、B类：300、C类150** |

**（三）活动期间门店员工可通过门诊统筹省钱购买自己需要的品种进行下账。**

**（四）单品爆量（具体晒单时间查看下表）：统一在钉钉晒单群领取奖励**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 货品ID | 品名 | 规格 | 零售价 | 活动内容 | **奖励政策** | 活动时间 |
| 155108 | 复方鱼腥草合剂 | 10mlx18瓶 | 45 | 买二送二 | **单盒：2元/盒**  **赠品也核算奖励，奖励单独随工资发放** | 6.15-18 |
| 184815 | 美澳健牌蛋白粉 | 320g | 268 | 特价：  128元/罐 | **单盒：12元/罐** | 6.9-6.18 |
| 208057 | 澳天力牌氨糖软骨素维D钙片 | 100g（1gx100片） | 218 | 特价79元/盒  再买三送一 | **单盒：7元/盒**  **三送一奖励：24元/套** | 6.9-6.18 |
| 179326 | 麦金利牌益生菌粉 | 15g(1.5gx10袋) | 99 | 49元/盒  再买五送一 | **单盒：4元/盒 五送一奖励：23元/套** | 6.9-6.18 |
| 10397 | 安宫牛黄丸 | 3gx1丸 | 590 | 买二送一  （赠品厂家提供：18981808016） | **单盒奖励40元/盒**  **2盒奖励100元** | 6.9-6.25 |
| 148288 | 安宫牛黄丸 | 每丸重3g;1丸/盒x2盒 | 1180 | 买二送一  （赠品厂家提供：18981808016） | **单盒奖励80元/盒**  **2盒奖励200元** | 6.9-6.25 |

1. **片长奖罚（一、二阶段合并考核一档销售毛利同时达标）：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **日均 目标** | **片区数** | **片长奖励** |
| **全职片长** | **4** | **300元** |
| **兼职片长** | **3** | **150元** |

**五、预计奖励支出：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **目标** | **奖励费用** | **备注** |
| **超毛奖励** | **4万** |  |
| **3天PK奖励（61组）** | **5.4万** | **日均达165万** |
| **片长奖励** | **0.165万** |  |
| **合计支出** | **最高9.56 万** |  |

营运部

2023.6.6