**营运部发【2022】038号 签发人: 蒋炜**

**3月“收银台换购”活动方案**

 **为提升门店客单价、降低员工一单一品率，做好“收银台一句话”销售，加强门店“收银八步曲”执行细节，特制定以下激励政策。**

**一、执行门店：**所有门店

**二、执行时间：**2022月3月1—3月31日

1. **执行内容：**

1、每月/每季度根据季节性、重点合作厂家筛选收银台换购商品。

2、物料配发：每月或每季度更换一次收银台宣传台卡，摆放至收银台显眼处。

3、人人宣传：每位小伙伴在收银结账时必须做到“收银台一句话介绍”。

**四、考核方式：**

**（1）活动奖惩政策：**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **品种** | **规格** | **零售价** | **活动****换购价** | **员工****奖励** | **差额****处罚** | **备注** | **任务** | **备注** | **活动后前台毛利率** |
| 209341 | 西洋参 | 10g | 18.6 | 1袋15元10袋99元 | 1元 | **1元/袋** | 取消提成比例6% | 10000袋 | 挂金奖励随工资提成发放 | 44.4% |
| 161198  | 乳酸菌素片 | 64片 | 31.5 | 买3得4 | **1.5元** | **1元/盒** | 取消原毛利段提成 | 6000盒 | 挂金奖励随工资提成发放 | 37% |
| 96009  | 锐洁牌卫生湿巾 | 8片 | 7.8 | / | 0.5元 | 0 | 取消原毛利段提成 | / | 挂金奖励随工资提成发放 | 50% |
| 168601 | 养生堂牌B族维生素片 | 60片 | 128 | 换购价79元 | **5元** | **1元/瓶** | 取消原毛利段提成 | 600瓶 | 晒单奖励 | 27% |
| 67665 | 维生素C泡腾片 | 1gx15片（鲜橙） | 39.8 | 29.8元 | / | / | / | / | 毛利段提成 | 40.7% |
| 184102 | 维生素C泡腾片 | 1gx15片(黑加仑) | 39.8 | 29.8元 | / | / | / | / | 毛利段提成 | 40.7% |
| 232108  | 透明质酸钠皮肤保湿贴 | 25gx5片 | 76 | 4盒100元 | **认购** | **2元/盒** | 取消原毛利段提成 | 8500盒 | 认购单独发放 | 20% |
| 215791 | 舒敏保湿喷雾 | 50ml | 68 | 特价35元 |  **/** | **/** | / | 3000瓶 | 薇诺娜任务 | / |
| 215271 | 清透防晒乳SPF48PA+++ | 15g | 56 | 特价28元 |  **/** | / | / |
| 237011 | 柔润保湿面膜（单贴） | 25ml | 28 | 特价14元 |  **/** | / | / |

1. **活动任务：门店任务详见附表。**
2. **宣传物料：收银台卡宣传、乳酸菌素片（试吃）、西洋参（试饮）。**

**五、抽查检核：**

1、门店每晚在销售报表中上报当日换购数量。

2、营运部每晚进行药店管家收银台视频抽检、巡店抽检。

3、未执行门店，当事人上交成长金20元/人，店长上交成长金5元/次。

4、片长日常巡店未执行门店上交成长金20元/次。

**主题词： 关于 3 月 收银台 换购 活动 通知**

**四川太极大药房连锁有限公司 2022年2月24日印发**

**打印：王四维 核对：谭莉杨 （共印1份）**