**营运部发（2021）197号 签发人:蒋炜**

**8月“收银台换购”活动方案**

 **为提升门店客单价、降低员工一单一品率，做好“收银台一句话”销售，加强门店“收银八步曲”执行细节，特制定以下激励政策。**

**一、执行门店：**所有门店

**二、执行时间：**2021月8月1—8月31日

1. **执行内容：**

1、每月/每季度根据季节性、重点合作厂家筛选收银台换购商品。

2、物料配发：每月或每季度更换一次收银台宣传台卡，摆放至收银台显眼处。

3、人人宣传：每位小伙伴在收银结账时必须做到“收银台一句话介绍”。

**四、考核方式：**

**（1）活动奖惩政策**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **品种** | **规格** | **零售价** | **活动****换购价** | **员工****奖励** | **差额****处罚** | **备注** | **任务** | **备注** | **活动后****前台****毛利率** |
| 209341 | 西洋参 | 10g | 18.6 | 9.9元 | 1元/袋 | 1元/袋 | 取消提成比例4% | 10000袋 | 采购做单品奖励 | 44.4% |
| 161198 | 乳酸菌素片 | 0.4gx64片 | 31.5元 | 第二盒半价 89元4盒 | 1.5元/盒 | 1元/盒 | 取消原毛利段提成 | 8000盒 | 营运部单独发 | 36.9%33% |
| 165276 | 大山楂丸 | 9g\*10丸 | 16.8元 | 9.9元 | 1元/袋 | 1元/袋 | 不取消原毛利段提成 | 6000袋 | 营运部单独发 | 33% |
| 96009  | 锐洁牌卫生湿巾 | 180x150mmx8片 | 7.8元 | 第二盒半价  | 0.5元/袋 | / | 不取消原毛利段提成 | 2000袋  | 营运部单独发 | 33.3% |
| 155041 | 风油精 | 6mL | 12.8元 | 9.9元 | 1元/瓶 | / | 不取消原毛利段提成 | 3000瓶 | 采购做单品奖励 | 35.4% |
| 118077 | 百多邦创面消毒喷雾剂 | 70ml | 29.9元 | 25元 | 2元/支 | / | 取消原毛利段提成 | / | 采购做单品奖励 | 46.2% |

1. **活动任务：门店任务详见附表。**
2. **宣传物料：西洋参（试饮）、收银台卡宣传、乳酸菌素片64片（试吃片）、百多邦喷剂（非卖品试喷）。**

**五、抽查检核：**

1、门店每晚在销售报表中上报当日换购数量。

2、营运部每晚进行药店管家收银台视频抽检、巡店抽检。

3、未执行门店，当事人上交成长金20元/人，店长上交成长金5元/次。

4、片长日常巡店未执行门店上交成长金20元/次。

**主题词： 关于 8月 收银台 换购 活动 通知**

**四川太极大药房连锁有限公司 2021年7月28日印发**

**打印：王四维 核对：谭莉杨 （共印1份）**