营运部发〔2020〕124号 签发人：蒋炜

关于门店销售部分负毛利品种毛利额还原的通知
各门店：
 2020年5月起，公司将对部分负毛利品种下账后，倒挂的毛利额进行补齐，避免门店因销售负毛利品种而导致门店毛利额下降等情况，从而影响门店工资奖励。
**一：还原毛利额品种筛选原则**
1、公司政策进行大额度折扣导致毛利为负数的品种
2、国谈降价导致毛利为负数的品种
**二：本月品种清单如下(以下品种均为厂家后台补差品种）**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 货品ID | 品名 | 规格 | 产地 | 末次进价 | 原毛利率 | 调整后毛利率 | 调整后毛利额 |
| 1  | 163281 | 达格列净片 | 10mgx14片 | AstraZeneca Pharmaceuticals LP | 196.31 | 13.90% | -176.49% | -125.31 |
| 2  | 179144 | 乌美溴铵维兰特罗吸入粉雾剂 | 62.5μg：25μgx30吸 | Glaxo Operations UK Limited(英国) | 562.5 | 14.77% | -135.36% | -323.5 |
| 3  | 110698 | 利拉鲁肽注射液 | 3ml:18mg(预填充注射笔) | 诺和诺德(中国)制药 | 373.1 | 9.00% | -10.06% | -34.1 |
| 4  | 169354 | 瑞舒伐他汀钙片 | 10mgx7片x4板 | 阿斯利康制药有限公司 | 202 | 3.35% | -18.82% | -32 |
| 5  | 183996 | 来那度胺胶囊 | 25mgx7粒x3板 | 正大天晴药业集团 | 5121.35 | 4.81% | -29.65% | -1171.35 |
| 6  | 154276 | 甲磺酸阿帕替尼片 | 0.25gx10片 | 江苏恒瑞医药 | 1276 | 6.18% | -10.96% | -126 |
| 7  | 186415 | 枸橼酸托法替布片 | 5mgx28片 | Pfizer Manufacturing Deutschland GmbH | 1780 | 7.87% | -81.63% | -800 |
| 8  | 187680 | 沙库巴曲缬沙坦钠片 | 50mgx28片 | 北京诺华制药有限公司 | 252 | 9.35% | -53.85% | -88.2 |
| 9  | 194937 | 枸橼酸托法替布片 | 5mg\*14片\*2板 | 正大天晴药业集团股份有限公司 | 1272.85 | 5.71% | -59.51% | -474.85 |
| 10  | 16187 | 盐酸帕罗西汀片 | 20mgx10片 | 中美天津史克制药有限公司 | 88 | 10.20% | -14.29% | -11 |
| 11  | 142281 | 富马酸替诺福韦二吡呋酯片 | 300mgx30片 | 葛兰素史克(天津)有限公司 | 445.3 | -17.18% | -22.67% | -82.3 |
| 12  | 106277 | 艾塞那肽注射液 | 10ug | 美国Baxter | 1529.7 | 8.35% | -274.93% | -1121.7 |
| 13  | 106273 | 艾塞那肽注射液 | 5ug | 美国Baxter | 1300 | 12.63% | -441.67% | -1060 |
| 14  | 191626 | 利司那肽注射液 | 10ug：0.05mg，3ml/支（绿色） | 赛诺菲安万特(北京) | 342.03 | 9.08% | -96.80% | -168.23 |
| 15  | 189556 | 硫酸氢氯吡格雷片 | 25mgx20片x3板 | 深圳信立泰药业 | 175 | 11.62% | -65.09% | -69 |
| 16  | 189697 | 醋酸阿比特龙片 | 0.25gx60片 | 正大天晴 | 5751.42 | 5.71% | -300.52% | -4315.42 |
| 17  | 195828 | 氟替美维吸入粉雾剂 | 100/62.5/25 30吸 | Glaxo Operations UK Ltd (英国) | 992.05 | 7.97% | -10.23% | -92.05 |
| 18  | 30333 | 硫酸氢氯吡格雷片(波立维片) | 75mgx7片 | 赛诺菲(杭州)制药有限公司 | 107.6 | 13.92% | -262.29% | -77.9 |
| 19  | 182824 | 硫酸氢氯吡格雷片(波立维片) | 75mgx28片 | 赛诺菲(杭州)制药有限公司 | 348.46 | 23.92% | -208.37% | -235.46 |
| 20  | 38929 | 厄贝沙坦氢氯噻嗪片(安博诺) | 150mg:12.5mgx7片 | 赛诺菲(杭州)制药有限公司 | 25.7 | 36.07% | -117.80% | -13.9 |
| 21  | 190514 | 厄贝沙坦氢氯噻嗪片 | 150mg:12.5mgx7片x4板 | 赛诺菲(杭州)制药有限公司 | 97.66 | 23.70% | -117.99% | -52.86 |

三：还原方式
1、公司根据每月降价品种清单，每月25日结束，将当月（26-25日）销售的负毛利品种所倒挂的毛利额导出，增加在门店前台显示的总毛利额上，再进行门店毛利额完成情况的工资核算
举例：梨花街5月前台显示毛利额为16.3万，其中包含负毛利品种下账倒挂的1万毛利额，最终核算：门店最终毛利额=前台显示毛利额16.3万+负毛利品种下账倒挂的毛利额1万=17.3万
2、以上品种原有单品提成不取消，按每月单品奖励政策继续执行
四：本通知即日起生效，请大家积极推荐销售，以上品种将不再影响门店其他品种毛利额
主题词： 负毛利品种毛利额还原 方案

四川太极大药房连锁有限公司                        2020年4月30日印发

打印：刘美玲        核对：谭莉杨                       （共印1份）