

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2019〕197号

签发人：白礼西

关于下达 2019 年成本控制指标的通知

各公司、厂：

企业的竞争是产品的竞争，产品的竞争是质量和成本的竞争；2019 年是集团公司智能化决战年，各公司、厂务必以此为契机，全面提高生产智能化水平，进一步降低生产成本提升企业效益。现将 2019 年成本控制指标有关事宜通知如下：

一、成本控制原则。

成本控制以不损害产品质量、不降低安全标准且符合环保要求为原则。各公司、厂要认真分析影响成本的因素，研究成本上升的应对措施，制定降低成本的方案。

二、成本控制措施。

1、各公司、厂根据集团公司分解下达的成本下降目标，制定切实可行的成本下降措施，并落实责任部门及责任人，并于本文件下发后 10 日内按附表二格式报太极实业生产部和涪陵制药厂财务部。

太极实业生产部联系人：栗贵英，联系电话：座机（023）89886481，手机：13983414289，传真（023）89886479，邮箱：1585002102@qq.com。

涪陵制药厂财务部联系人：龚艳文，联系电话：座机（023）72869524，手机 15826204855，传真：（023）72800621，邮箱 969755675@qq.com。

2、各公司、厂须全面提高生产智能化水平，2019 年全集团必须全部实现包装智能化；同时各公司、厂须结合自身实际综合进行工艺技术革新、运用招标采购、战略采购等科学采购模式控制材料采购价格，努力消除材料价格上涨对生产成本的影响。

3、强化分析、检查和考核。各单位每月 10 日前将成本报表报送涪陵制药厂财务部（联系人及联系方式同上）。同时各单位须分析生产成本变动原因、存在的问题并提出应对措施，纵向分析各单位主要产品近 3 年生产成本构成及影响因素；集团公司将对各公司、厂相同或相近产品的生产成本作横向对比分析。

4、各单位分析万元产值耗用生产性固定资产，在生产使用率不足时严禁购置生产功能无显著提高且单项金额较高的设备或新建厂房设施，提高固定资产使用效率。

5、集团公司按季检查各单位成本管控实施进度；每季召开成本分析及经验交流会。

三、成本控制目标。

1、2019 年全集团降低生产成本 3000 万元。根据 2019 年经营计划数据分解到各公司、厂成本下降额见附表一。

2、各公司、厂 2019 年成本控制目标是实现单位（每瓶、盒）生产成本与上年相比绝对下降，体现报表利润的增长。

3、各单位以 2018 年万元产值耗用生产性固定资产为 2019 年年度控制目标（万元产值利用率=年度生产产值÷生产性固定资产净值），提高单位固定资产产出率。

四、成本控制考核。

2019 年对成本管控效果明显，单位生产成本绝对下降并实现利润指标增长的公司，集团公司将根据《关于对节本降费实行重奖重惩的通知》（太极集团[2018]10 号）的规定予以奖惩。

特此通知！

附件：1、2019 年生产成本下降指标表

2、2019 年成本下降指标分解表

太极集团有限公司

2019 年 5 月 14 日

太极集团有限公司办公室

2019 年 5 月 17 日印发

拟稿：龚艳文

校核：叶黎

附件 1 **2019 年生产成本下降指标表** 万元

	单位名称	计划下降额	责任人	备注
1	西南药业	650	李 标	
2	涪陵药厂	660	于宗斌	
3	桐君阁药厂	415	刘 超	
4	绵阳药厂	200	胡 敏	
5	天胶公司	16	骆瑞林	
6	中药二厂	150	胡黎明	
7	四川太极	127	吴用彦	
8	中药饮片厂	22	潘宏春	
9	东方制药	130	汤加兵	
10	天诚制药	40	黄珠成	
11	南充制药	45	李 林	
12	天驴公司	80	钟 勇	
13	藏药厂	20	银 政	
太极股份小计		2555		
14	太极印务	350	陈建国	
15	太极塑胶	10	冯建国	
16	阿依达	65	林邦建	
17	国光厂	20	魏安国	
其他单位小计		445		
合 计		3000		

附件 2

2019 年成本下降指标分解表

序号	品规	成本项目	2019年单位 (瓶/盒)成本下降额	2019年预 计产量 (万盒、瓶)	2019年 成本下 降目标	成本下降措施	责任部 门及责 任人
1	X	材料成本					
	X	直接人工					
	X	制造费用					
	X	小 计					
2	X	材料成本					
	X	直接人工					
	X	制造费用					
	X	小 计					
3	X	材料成本					
	X	直接人工					
	X	制造费用					
	X	小 计					
4	X	材料成本					
	X	直接人工					
	X	制造费用					
	X	小 计					
							
合 计							
2019 年固定资产万元产值利用率控制目标							

备注：2019 年成本下降目标=2019 年单位（瓶/盒）成本下降额*2019 年预计产量(万盒、瓶)