

压缩流动资产和固定资产,提高周转效率,精打细算点滴费用,降低运行成本,提升盈利能力。各公司不仅要确保自身资金安全,还要站在全集团角度考虑,多争取授信额度,提高全集团抗风险能力。

4、做好对账清账等基础工作,为信息化建设做好准备。全集团的信息化总体落后,建设速度偏慢。今年开始将大力开展信息化建设,各公司要确保账账、账实相符。涉及到业务调研,流程确认,管理报表,统计口径等工作,大家务必按文件要求及时完成,共同推进信息化工作。

5、不断学习,提高专业技能,带领团队合规合法经营,落实集团公司既定战略,适应公司和社会发展。一要强化专业知识学习。如新准则,营改增、两票制,档案管理,会计基础规范;二要学习法律法规。如经济法、合同法、反商业贿赂、监督管理部门的规定。国资委、证监局、银保监等相关监管机构的规则;三要学以致用,提高对购进销售业务的指导能力,多与集团同事沟通,提高解决问题的综合能力。要在业务发生前多沟通、咨询、报批,不要发生了再来纠正。力争报告写在一两张纸上,用数据说话,写清楚现状、存在的问题、影响或本质、改进措施。

6、财务工作要服务营销,服务生产。财务管理者必须理解经营、服务经营。集团财务管理处室:财务处、商管部、太极股份财务部、营销财务部要多到基层单位和营销市场,多到车间、供应部门了解情况,才能发现和解决问题。财务处副处长以上干部要分片区对口联系经营企业,重点是几个大公司和新