

（六）三家单位先进管理经验交流

会上选取了一家商业单位和两家工业单位分别对其先进管理经验进行了交流，其中：四川太极大药房连锁有限责任公司对单店经营数据分析经验进行了交流。太极集团重庆中药二厂有限公司对应收账款及存货管理经验进行了交流。太极集团重庆桐君阁药厂有限公司对全面预算管理经验进行了交流。

（七）集团公司副总经理张（晓星）总作了会议总结，并就以下工作进行了安排。

1、齐抓共管落实流动资产压缩任务。全集团存货近 20 亿，有压缩空间，当前银行缩表去杠杆资金紧张，有必要压缩流动资产，其目的是提高资金周转效率。财务总监们要挑起这个任务，对标行业先进周转率，提高周转效率，共同完成 5 亿元目标。

2、加强成本管理，不断节本降费。持续分析降费效果，找差异补进度，集团公司工作指南要求降低 3 亿元费用，其中销售费用 1.6 亿，人力成本等管理费用 5000 万，生产成本 3000 万，财务费用 5000 万。集团公司也发文件明确了降低销售费用要坚持的五大原则，每一条都很实用，不销售负毛利品种，不销售低效益品种，大家要坚持按月分析，同公司领导班子分析原因找差距，减少可发生可不发生的，提高费用使用效果。

3、积极拓展融资渠道，发挥融资功能。在银行缩表调结构去杠杆的背景下，今年融资环境不容乐观，需要公司全体财务人员共同努力来解决资金问题，为此，集团恢复了半月一次的资金会，要求各公司积极主动提高银行授信额，压缩项目投资，