

重庆太极实业（集团）股份有限公司文件

CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2018〕1055 号

签发人：白礼西

关于开展 2018 年夏季“百日攻坚战”的通知

各公司、厂：

为实现太极梦，奋斗三十年，创世界 500 强。全面贯彻全员营销要求各级管理人员真抓实干、深入基层，到销售一线、生产一线去发现问题、解决问题。现将 2018 年夏季“百日攻坚战”相关事宜通知如下：

一、攻坚战时间：2018 年 6 月 18 日—9 月 28 日

二、攻坚战内容：

（一）各单位一把手全面抓好以下三项工作：

1、深入一线跑销售。各单位结合实际确定本单位的核心样板市场，聚焦市场、聚焦产品全力抓好长子工程、宝贝品种的

销售工作。

2、到车间、到原料采购一线着重抓好安全、质量工作。

3、精打细算各项费用。特别是销售费用、人力成本等各项费用。

各单位班子成员、中层干部攻坚战期间必须深入一线，根据本单位董事长的安排完成“百日攻坚战”各自责任范围内的工作。各单位要以问题为导向，推进工作全面转型升级，活动期间每个管理人员至少发现5个问题，解决5个问题。

（二）集团领导、四总部（司）要全面抓好以下三项工作：

1、核心任务是抓好 A3 终端分销工作。

2、全面参与 A3 百万例真实世界研究工作。

3、落实双百工作安排。

（三）全面加快资金周转，实现集团公司由现在的重资产向轻资产更重经营方面转变。

1、务必在三个月内调减流动资产占压5亿元。

2、签订固定资产削减项目、合同5亿元，确保年内回款。

3、由成珊珊副总会计师牵头，集团审计处配合加强内部审计。盯准各公司、厂一把手“财务一支笔”监督、审计。重点检查各项费用的签报、重大经营合同的签审、重大费用的开支，工作流程是否合规、项目开支是否合理。全力降低各项营运费用。

（四）开展以川渝、两广为核心市场的省会城市加油站 A3 上车计划。

望各级管理人员苦干实干 100 天，打好夏季攻坚战。

特此通知！

重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018 年 6 月 11 日



重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018 年 6 月 11 日印发

拟稿：刘爽

校核：代菲
