

合作开展 A3 中药材原产地论证和品质研究，中药材种植基地上量成规模，面积突破 10 万亩，为公司降低中药材采购成本 1000 万元以上。

2、两个融入：融入国家“扶贫攻坚”、“乡村振兴”战略，抢抓机遇促发展。推进太极大顺中药材特色小镇建设，启动大顺乡天宝寺村“三变”示范村建设；与市农综办等单位合作，积极参与各区县产业扶贫、乡村振兴，向上、向外争取产业资金支持 1000 万元。

3、三项改革：一是优选合作伙伴合建种子种苗基地；二是推进“公司+农户（含种植大户）”种植模式；三是将中药材种植公司、药用动植物开发公司整合运营，建立员工绩效考核新机制。

三、物流工作——起草人：崔海燕

1、推进物流智能化。完成大竹林三方物流中心建设，整合重庆片区商业物流，减员 83 人，降费 1000 万元；实施太极医药城、成都西部、西南药业物流中心项目。

2、采用新技术、信息化提升物流服务质量、管控费用。

（1）利用营销费用系统实施物流费用精细管控；

（2）完成太极水配送信息接口，引入京东配送；

（3）完成车管系统建设，实施全过程监控；城区配送运用新能源汽车、报废高耗车、修订油耗定额。

3、培养波次管理、设备运维等现代物流人才。

四、驴皮收购工作——起草人：钟勇

1、驴皮国内采购 3 万张，进一步深化产地采购（业务员直