

## (2) 2018 年战略采购品种的筛选和储备

A 对 2018 年年度预算中涨价幅度中、偏高的品种立即组织筛选, 适合一次性签订全年合同的, 要签订全年合同; 适合战略滚动储备的, 要进行储备。

B 进一步强化和发挥战略决策小组对行情产品的引领、决策作用, 对有行情的品种和接近种植成本的低价位 A3 等用数量大的大宗物料要及时筛选滚动储备。

C 重庆中药材公司要规划甘草、麻黄、茯苓等 3~5 个上规模的药材经营。

## 2、严格比价采购

(1) 各单位务必按照要求参照供应总公司新版《比价采购管理制度》, 再次认真修订各单位的比价采购管理制度。

(2) 所负责采购的物资无论采购金额大小均应比质比价, 每个采购物料均要选择 2~3 家有价格和质量优势的供应商作为必报价供应商, 比价后还要与供应商进行价格谈判。

## 3、强化供应队伍建设

(1) 转变观念、强化学习培训、提升业务能力、推行采购技能级别机制 (即使在同一个部门工作, 根据工作能力及贡献大小收入应有差别), 该补充人员的要补充人员。

(2) 严格廉洁自律工作纪律, 管理科要尽快出台奖励政策, 鼓励挣阳光下的收入。

## 二、种植工作——起草人: 张春宏

1、五个第一: 打造金荞麦、前胡、紫苏、苍术、白芷五个品种面积产量全国第一, 与中国医学科学院药用植物研究所