

2018 年商业工作大纲

——审定人:李阳春

一、两大连锁工作——审定人:白礼西

1、务必在7月1日前完成所有直营药房装修升级工作,通过装修带动零售销售翻一番。

2、全面开展川渝加盟药房整顿工作,提高加盟药房配送比例,严防销售假药等质量事件。

3、全面推进药房信息化建设,提高智能化、数据化、精细化分析能力,达到全国一流水平。

二、商业综合型公司工作——审定人:李阳春

(一)确保全年总销售220亿。直营销售78.5亿,增幅16%。其中:综合型公司69.4亿,增幅16%。

大商业汇总利润5964万元,增长3070万元,增幅106%。其中:综合型公司利润8105万元,增幅33%。

(二)继续深化有序营销,借力建立自有完善的分销体系,2018年分销力争增长15%以上,力争销售过30亿元。

1、确保“长子工程”A3总销售6.86亿元,增长1.57亿,增幅30%。批发公司2.32亿元,增长4600万元;成都西部2.44亿,增长5800万元。

2、加强与具有有序营销理念的知名厂家的合作,成都西部、批发公司争取不少于10个厂家或10个品规在川渝的一级代理,纳入A3有序营销的篮子,巩固我司在川渝地区的OTC品种分销优势。

3、川渝地区诊所、药房直接开户要达到18000家以上,新