

重庆太极实业（集团）股份有限公司文件

CHONGQING TAIJI INDUSTRY (GROUP) LIMITED COMPANY

重庆太极〔2018〕296号

签发人：白礼西

关于成立集团财务管理智能化领导小组的通知

各公司、厂：

2018年是集团公司管理攻坚年,为快速弥补智能化管理短板,全面完成集团财务系统智能化管理,经研究,决定成立集团财务管理智能化领导小组。现将有关事项通知如下:

一、集团财务管理智能化领导小组组成

组长：袁永红

副组长：张晓星、杨靖

组员：各公司、厂第一负责人及财务负责人

二、工作目标

全力推进集团财务管理智能化、营销费用管理智能化及集团IT基础设施建设项目,确保实现集团财务智能化管理。

三、工作职责

1、组长——袁永红

- (1) 负责项目实施过程中人、财、物的统一协调；
- (2) 定期或不定期召开项目相关会议，解决项目中所存在的问题；
- (3) 终审项目重大里程碑文档，如整体实施计划、现状调研报告、需求分析报告、项目业务解决方案、项目实施方案、基础数据清理方案、系统验收方案及报告等；
- (4) 终审重大项目变更；
- (5) 终审软硬件采购合同、合同付款、报销事宜；
- (6) 终审集团授权范围内项目建设阶段性工作完成情况考核奖惩方案。

2、副组长——张晓星

- (1) 负责财务业务一体化相关部门的人员安排、协调等；
- (2) 确定项目目标及项目范围，包括组织范围及功能范围；
- (3) 检查督促项目进度；
- (4) 审核项目里程碑文档；
- (5) 审核重大项目变更；
- (6) 审核相关业务管理制度；
- (7) 审核集团授权范围内项目建设阶段性工作完成情况考核奖惩方案。

3、副组长——杨靖

- (1) 负责信息部门、软件供应商的人员安排、协调等；
- (2) 负责项目整体实施工作；

(3) 审核项目里程碑文档；

(4) 审核重大项目变更；

(5) 负责信息系统相关软硬件采购及硬件环境部署、系统部署工作。

(6) 审核集团授权范围内项目建设阶段性工作完成情况考核奖惩方案。

4、组员

主要负责安排督促本单位的项目实施工作。

四、对集团财务管理智能化领导小组的考核办法
由总经办管理科另文下达。

重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018 年 2 月 11 日



重庆太极实业（集团）股份有限公司

2018 年 2 月 11 日印发

拟稿：王希文

校核：蒋志
