

重庆桐君阁股份有限公司文件

桐君阁发〔2016〕91号

签发人：袁永红

关于下发 2016 年加盟药房工作计划的通知

各公司：

按照集团公司【2016】11号文《太极集团 2016 年商业工作大纲》文件要求，为加强加盟药房的配送服务和管理工作，重视 GSP 飞行检查对加盟药房的质量检查，要求全面推进国家规定的对加盟药房的“五统一”，帮助加盟药房规范日常经营管理，制定措施严防加盟药房各种砸牌子的行为，全面提升加盟药房的工作质量。经公司研究，现将 2016 年加盟药房工作计划通知如下：

一、加盟药房发展工作

1、川渝两地重点吸收符合新版 GSP 要求、服从统一管理的加盟药房，全年计划发展 200 家。

责任人：各公司第一负责人及分管负责人

计划分解：

（1）桐君阁批发公司 70 家（含供销社）、重庆片区参股单位 30 家；（2）永川中药材 10 家；（3）涪陵医药 10 家；（4）

四川太极大药房连锁公司 30 家；（5）自贡医药 10 家；（6）德阳大中 10 家；（7）德阳荣升 10 家；（8）绵阳太极 15 家；（9）西昌太极 5 家。

2、主要工作及措施

（1）积极开展与当地药监部门衔接沟通、拜访工作，熟悉掌握国家药监总局新版 GSP 认证工作相关政策，争取药监部门政策支持，并切实帮助辖区内加盟药房通过新版 GSP 认证。

（2）结合新版 GSP 认证、B2B 上线运行及加盟药房“五统一”规范管理 etc 有利条件，制订切实可行的加盟药房发展措施，密切辖区内社会单体药店、小型连锁公司加盟店的拜访、沟通工作，认真宣传我司加盟相关政策，力争更多的社会药房加盟。

（3）重庆桐君阁大药房连锁公司发展部及四川太极大药房连锁有限公司发展部协助集团省外授权发展并完善相关手续，对申请授权单位进行业务指导。

各公司加盟药房发展计划任务详见附表 1。

二、2015 年加盟药房配送总体目标

1、销售计划

（1）销售计划指标：31000 万元，确保增长 3150 万元。

（2）集团工业品种销售计划指标：8533 万元，确保增长 935 万元。

（3）具体销售配送计划指标：各公司 2015 年加盟药房销售配送计划指标详见附表 2、3。

2、主要工作及措施

（1）以“集团品种、控销品种”为龙头，推进加盟药房管理，提升销售规模和效益。各公司应层层分解销售指标、集团工业品种销售配送指标，按进度检查落实。

（2）各公司与各委托配送单位、参股公司磋商签订 2016 年品种购进协议，并跟踪、考核年度购进计划。

（3）建立健全加盟药房基础信息化管理，在加盟药房推

广 B2B 电子商务,通过 B2B 信息化平台加大对加盟药房的销售力度。

(4) 结合新版 GSP 药品零售连锁企业“五统一”标准之统一配送的有利政策法规,对加盟药房加强政策宣传,加大我司加盟药房配送面的拓宽,有效促进加盟药房配送额度稳步增长。

(5) 参股单位或委托配送单位负责辖区内的加盟药房配送管理,未完成年度购进协议、不接受集团品种或控销品种推广、不接受统一管理的,将进行优化和淘汰。

(6) 各公司应全力配合做好 2016 年加盟药房夏令营联谊活动,结合夏令营活动与加盟药房增进感情,抓好产品(特别是集团工业产品)的推广活动。

3、奖惩

(1) 加盟药房发展奖惩按桐君阁发【2014】354 号文执行。

(2) 对各项任务完成得好的直属直管公司,将给予一定经济奖励(另文下达)。对同口径、同比配送额下降的公司,将对该公司负责人通报批评,并视具体情况进行经济处罚。对弄虚作假,虚报数据的,一经查实,将对第一负责人及分管领导作免职处理。

三、加盟药房管理工作

1、各公司应全面加强加盟药房 GSP 培训,结合集中培训、厂方产品推广会等时机进行“五统一”政策宣贯,敦促加盟药房做好规范经营工作。

2、强化管理与配送“一体化”服务;各公司要高度重视药监部门对加盟药房的 GSP 飞行检查,加强监管,严防加盟药房各种砸牌子的行为,优化加盟药房,确保其经营质量。

3、各公司根据“五统一”规范标准,按照桐君阁发【2015】378 号《关于成立加盟药房“五统一”联合检查工作组的通知》文件要求,对责任区域内加盟药房开展质量管理检查,提升监

督管理水平，并做好检查记录，股份公司联合检查组将对各配送单位辖区加盟药房开展定期或不定期抽查工作。

4、优化加盟药房。未给公司带来任何销售和效益、有损“太极”、“桐君阁”品牌形象、不配合公司品种推广、不接受统一管理等的加盟药房，予以淘汰，确保加盟药房质量。

5、加快推进新版特许经营合同的签订工作，按规定收取质量保证金。

6、严控新增加盟药房网点分布，规避加盟药房与直营网点发展冲突。

以上工作由重庆桐君阁大药房连锁有限公司发展部督促跟进，希各公司抓紧落实，保障各项工作顺利完成。

附件 1：《2016 年各公司加盟药房发展计划、配送管理区域》

附件 2：《2016 年加盟药房配送计划明细表》

附件 3：《2016 年重庆桐君阁参股公司及四川委托配送单位加盟药房销售配送计划表》

重庆桐君阁股份有限公司

2016 年 3 月 15 日



重庆桐君阁股份有限公司办公室

2016 年 3 月 15 日印发

拟稿：王安钊

核稿：王安钊
