

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2015〕1327 号

签发人：李志超

关于召开 **2015** 年三季度工业供应工作会议的通知

各公司、厂：

根据 2015 年工作指南、大纲要求，为进一步深化“三产”工作，全面降低原辅包材成本。经集团公司研究决定，现将召开 2015 年三季度工业供应工作会议相关事宜通知如下：

一、会议时间：2015 年 10 月 13 日（上午 10: 00-12: 30，下午 3: 00-6: 30），具体安排详见附件 1。

二、会议地点：黄龙花园三楼会议室。

三、参会人员：

1、集团公司：白董事长、李志超、朱志颖、朱明希、冯燕、钟勇、杨修齐、卢进、张晓星、余佳文、金思岑、姚琳、

黄世琼、张卫和、李健；总经办管理科、综合科等相关人员。

2、各单位参会人员：

（1）工业系统各单位第一负责人，供应分管领导，供应部门负责人。

（2）供应总公司副科长以上人员。

（3）桐君阁股份公司田平，重庆中药材公司周强、汪邦木。

（4）中药材种植公司付昌奎。

四、会议内容

（一）各单位工作汇报（详见附件2）：

1、2015年1-9月主要经济指标（采购额、采购成本额、月均库存、信用限额等）完成情况。

2、2015年预算成本上升、下跌前15位物料实际成本增减情况。

3、2015年1-9月原辅包材综合排序成本增长前15位品种及成本增长原因。

4、采购质量、成本控制工作经验介绍（有具体案例的）。

5、2015年4季度需要重点控制成本上升、下降品种及措施。

6、工作建议和需协调解决的问题。

7、附表资料：2015年1-9月采购物料按原辅包材成本增长额综合排序和其分类排序表。

8、重庆中药材公司发言重点：目前可向各公司厂提供的具体中药材品种（包括品种名称、规格等级、可供数量、价格

等)。

9、种植公司发言重点：种植品种介绍（包括：品种名称、合同面积和种植面积、合同产量和目前预计产量和种植成本等）。

10、集团公司质监处发言重点：对工业供应系统质量工作安排和要求。

11、质检中心发言重点：对工业供应系统物资质量工作安排和要求。

12、集团公司财务处发言重点：集团骨干产品原辅包装材料采购成本占比变动情况。

（二）中药材、化学原料药、辅料、包装材料召集人对 2015 年 1-9 月成本影响大的品种解读、分析及后期采购策略（含四季度对成本影响大的物料）。

（三）集团公司李（志超）总做工业系统采购综合介绍和工作安排。

（四）白董事长作指示。

五、会议资料要求：

1、发言材料：小四号宋体字、A4 纸双面打印，不超过 4 页（两张纸），各处室分管领导、各单位第一负责人签字审核合格后自行准备 25 份带至会场交会务组发放。附表资料 4 份限发集团公司参会领导。所有资料均标注“绝密”字样。

2、发言材料均需制作 PPT（采用集团公司总经办宣传科统一模板），均采用 24 号微软雅黑字体，各单位于 10 月 10 日 12 点前将发言材料的电子版（word 和 PPT）统一发送供应总公司

信息部，邮箱 89886272@163.com，供应总公司信息部汇总资料并发相关领导及参会人员。

3、各单位发言不能超时，务必严格按照 PPT 内容发言，有话则长、无话则短，控制时间。

六、会务工作：

1、本次会议会务工作由供应总公司负责（总经办协助），请各单位将参会人员名单于 10 月 9 日上午 12 点前将参会人员回执表（附件 3）报供应总公司，联系人：程建平，电话：023-72801347，传真：023-72801026。参会人员需要请假的，报集团公司董事长同意。

2、会议记录由总经办管理科和供应总公司负责，会议纪要于会后 2 个工作日内上报发文。

附件：1、2015 年 3 季度工业供应工作会议议程

2、各单位 2015 年 3 季度信息行情分析

3、参会人员回执表



太极集团有限公司办公室

2015 年 9 月 30 日印发

拟稿：罗三红

校核：张群

附件 1

2015 年 3 季度工业供应工作会议议程

时间	主持人	参会单位	发言人	发言时间
10 月 13 日 上午 10:00-12:30	陈康	齐唱《太极好儿男》		5 分钟
		供应总公司	陈康	15 分钟
		西南药业	李标	15 分钟
		绵阳制药厂	胡敏	15 分钟
		桐君阁药厂	刘超	15 分钟
		中药二厂	胡黎明	15 分钟
		休息		10 分钟
		南充制药厂	李林	10 分钟
		浙江东方制药	汤加兵	10 分钟
		天诚制药	黄珠成	10 分钟
		天胶公司	张伟	10 分钟
		供应总公司驴皮部	易恩华	10 分钟
		藏药公司	邹和平	10 分钟
10 月 13 日 下午 3:00-6:30	李志超	阿依达饮料公司	余小祥	10 分钟
		太极印务	聂志阳	10 分钟
		国光公司	胡印	10 分钟
		太极塑胶	陈爱农	10 分钟
		重庆中药饮片厂	潘宏春	10 分钟
		重庆中药材公司	周强	10 分钟
		中药材召集人	马绍兵	10 分钟
		化学原料药召集人	何军	10 分钟
		辅料召集人	刘红	10 分钟
		包装材料召集人	李小军	10 分钟
		休息		10 分钟
		种植公司	付昌奎	10 分钟
		集团公司质监处	黄世琼	10 分钟
		质检中心	杨修齐	10 分钟
		集团公司财务处	张晓星	10 分钟
		李（志超）总指示		
		白董事长指示		
		齐唱《歌唱祖国》		

_____（单位）2015 年 3 季度行情分析

一、2015 年 1-9 月主要供应指标：

1、采购金额

单位：万元

项目	年度计划	实际完成	备注
中药材			
化学原料			
辅料			
包装材料			
小计			

2、采购成本、月均库存及信用限额

单位：万元

项目	年度计划	实际完成	备注
采购成本	中药材		
	化学原料		
	辅料		
	包装材料		
	小计		
月均库存		实际月均生产用量	
月均信用限额			

注：采购成本为与上年均价相比成本增减额，以“-”表示成本上升，“+”表示成本下降

二、2015 年预算成本上升、下跌前 15 位物料实际成本增减情况。单位：万元

1、2015 年 1-9 月，成本上涨品种____个，上升采购成本____万元，其中前 15 位成本上升____万元，占成本上升总额的 %。

按15年计划成本上升前15位排序				按15年实际成本上升前15位排序		
序号	物料名称	15年计划	实际成本	序号	物料名称	实际成本
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						

9						
...						
合计						

2、2015 年 1-9 月，成本下降品种____个，节约采购成本____万元，其中前 15 位成本节约____万元，占成本节约总额的 %。

按15年计划成本下降前15位排序				按15年实际成本下降前15位排序		
序号	物料名称	15年计划	实际成本	序号	物料名称	实际成本
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
...						
合计						

三、2015 年 1-9 月原辅包材综合排序成本增长前 15 位品种及成本增长原因

单位：吨、万张、万个；元/公斤，元/张；万元

序号	物料名称	采购数量	2015 年 均价	采购金额	2014 年 均价	节支额	备注
...							
小计							

以上每个物料成本增长原因分析：

- 1、
- 2、
- ...

四、采购质量、成本控制工作经验介绍（有具体案例和数据）

五、2015 年 4 季度需要重点控制成本上升、下降品种及措施

1、中药材

单位：元/公斤、万元

序号	物料名称	1-9月实际情况				4季度预计				
		采购数量	采购均价	采购金额	采购成本	采购数量	采购均价	采购金额	采购成本	种植成本
1										
2										
3										
4										
...										
合计										

以上每个物料成本控制措施：

(1)

(2)

...

2、化学原料药、辅料、包装材料

单位：万元

序号	物料名称	1-9月实际情况				4季度预计			
		采购数量	采购均价	采购金额	采购成本	采购数量	采购均价	采购金额	采购成本
1									
2									
3									
4									
...									
合计									

以上每个物料成本控制措施：

(1)

(2)

...

六、工作建议和需协调解决的问题。

附表（均采用 excel 制作）：

附表 1

_____(单位)2015 年 1-9 月原辅包材采购成本增长额排序表

金额单位：元/公斤（个/盒等）、万元

序号	物料名称	数量单位	采购数量	2015 年均 价	采购金额	2014 年均 价	累计节支 额	物料类别

附表 2-4:

_____(单位)2015 年 1-9 月原料/辅料/包材采购成本增长额排序

金额单位：元/公斤（个/盒等）、万元

序号	物料名称	数量单位	采购数量	2015 年均 价	采购金额	2014 年均 价	累计节支 额

附件 3

参会人员回执表

单位：

序号	姓名	性别	职务	月 日乘车地点		月 日乘车返回地点	
				重庆	涪陵	重庆	涪陵

联系人：

联系电话：