

内部资料 注意保存

# 工 作 简 报

第 1 期

中共重庆桐君阁股份有限公司委员会  
党的群众路线教育实践活动领导小组办公室

2014 年 7 月 9 日

## 围绕中心 紧扣主题 抓好党的群众路线教育实践活动 ——记重庆桐君阁股份有限公司党委第一阶段亮点工作

根据涪陵区国资委党的群众路线教育实践活动督导组的安排，我司党的群众路线教育实践活动第一阶段工作于 3 月 19 日启动，于 6 月底完成。第一阶段工作中，我司召开启动动员大会，通过宣传动员，公司党委及基层党组织紧紧围绕企业中心工作，紧扣教育实践活动“抓作风促改革，降成本增效益，改进服务提升行业水平”的主题，推动我司党的群众路线教育实践活动取得初步成效：

### 一、降成本增效益初显成效

1、按太极集团统一部署，公司领导班子成员及部分业务部门人员、党员积极参与集采谈判。取得初步成效，预计全年降低商业采购成本 2000 万。

这是股份公司将集采谈判等重点工作同践行以“抓作风促改革，降成本增效益，改进服务提升行业水平”为主题的党的群众路线教育实践活动的有机结合。采购成本是除人力成本、租金等因素之外的直接影响商业经营质量的重要因素，开展好集采工作是关系股份公司改革发展的大事，既是股份公司切实降低成本、稳步提升效益的客观需要，也是股份公司上下一心、抓落实、抓班子、抓作风、抓实干的重

要举措。四川太极大药房连锁公司由卢勇董事长亲自牵头，带领分管领导、部门人员积极与 12 个上游中药供应商逐一谈判，使该司中药毛利率从去年底的 37%提升到 6 月份的 42.8%，提升 5 个百分点，推动该司经营效益提升。

按党委年初要求基层党组织、工会大力倡导勤俭节约、开源节流氛围的部署，为推进企业节本降费、挖潜增效重点工作，在第一阶段工作中，党委将四川太极大药房连锁公司一身患重病、仍勇挑重担的共产党员领导干部杨小春，在 2013 年度带领部门人员实现分租、退租、降租节约费用共 397.55 万元的事迹及经验发各单位进行宣传，要求各单位借鉴四川太极大药房经验，要求广大共产党员发扬“特别能吃苦、特别能战斗”的工作作风，发动职工群众积极参与，切实开展好降租减租、增收节支工作。四川太极大药房连锁在 2013 年成功经验的基础上，2014 年上半年又实现减租分租收益 194.59 万余元。

生产活动中，中药二厂党支部胡黎明书记提出精细化管理要求，全体党员带头厉行节约，在材料采购、资金管理等方面亮点纷呈，通过产地、比价、小组采购，成本大大降低。通过加强应收帐款和存货管理，使外部应收款周转率达 42 次，高于同行业平均水平 29 次，存货周转率 10 次，高于同行业平均水平 5 次。

## 二、抓作风促改革服务基层

在公司党的群众路线动员大会上，确定了公司党员领导干部党的群众路线教育实践活动联系点制度。对公司 15 名领导干部确立了基层联系单位、联系药店。我司董事长兼党委副书记袁永红、总经理兼党委副书记钟浩、分管零售的副总兼党委书记黎涛同志带头深入仓库、药房调研，经常与客户厂家交流，针对实际工作中的困难和问题，想办法、出实招。股份公司上半年零售业态开展了亏损门店的调整优化工作，预计全年减少亏损 100 万元以上。

基层党组织重庆中药材公司党支部积极开展服务基层一线活动。领导干部带头深入客户、产地，加强产地采购，积极为一线员工排忧解难，大大提升公司的经营效果。实现产地采购金额 1906 万元，实现销售 2097 万元，实现毛利 191 万元。上半年实现销售 5750 万元，完成全年计划 50%以上，为全年销售突破亿元奠定基础。

重庆中药材批发有限公司搬迁至菜元坝新址后，积极协调物业公司购买了 20 台除湿机安装在商场各楼层，并督促物业公司定时开机使用，对各商铺排湿防潮起到了较好作用，有利于保证经营户的药品质量不受潮变质，为加快新市场提档升级奠定硬件设施基础。

### 三、全力以赴解决产能不足问题

随着公司生产、销售规模的扩大，生产能力无法满足市场需求，桐君阁药厂领导深入一线，积极解决生产一线实际问题。从后勤部门抽调人员利用周末支援一线生产；刘超董事长和分管营销的领导多次深入市场一线走访客户，与营销一线的业务员沟通交流，掌握第一手资料，制定科学的营销政策。药厂党员干部团结带领广大员工全力以赴投入工作，生产经营业绩显著。截止 6 月底，药厂销售发出 1.6 亿元，同比增长 21%；实现利税 3231 万元，同比增长 6.2%。

针对市场缺货的现状，中药二厂党组织提倡党员发扬“艰苦创业”精神，要求党员干部主动带头积极投身到包装车间支援外包装工作，为期 2 个月的时间，近 80 多人次党员干部参加，节约费用 12700 元。最大限度地调动广大党员干部职工支持、参与一线工作的热情，进一步赢得职工群众对党支部更多的信任、支持和配合，为公司市场营销提供优质的后勤服务保障。

### 四、群策群力全面推动各项经营工作

桐君阁批发公司党总支配合行政积极开展“大战红五月”活动，全员帮扶终端销售、全员“扫街”，开展“天胶”、“急支糖浆”全员营销。领导班子、后勤部门与终端销售片区结对，结合季节性品种销售情况，制定营销政策，天胶、急支糖浆均超额完成。

桐君阁大药房连锁公司党总支提升创新意识，带领员工，为全面完成经营任务提供坚实保障。上半年，党总支发动广大党员职工积极参与会员夏令营、地推、节假日主题活动、年中特卖会活动等多项经营促销活动。增强对会员的吸引力和凝聚力，会员销售1.28亿元，同比增长3209万元，增幅34%；会员销售占比47.5%，同比增长12%；有效会员数49.3万人，增幅74.94%。同时，因地制宜共开展253场单店地推，提升销售、增加人气。年中会员专场特卖会活动三天，销售额

566万元，环比增长230万元，增幅69%；毛利额128万元，环比增长16万元，增幅14%。

永川中药材公司领导重视集团公司产品销售和其它品种结构的调整，积极开拓市场，多次深入各医院、终端客户调查研究，拟定促销措施。上半年总销售增长近 1000 万元。

桐君阁药厂为迎接 GMP 认证，相关部门晚上加班加点作准备工作，药厂为加班人员解决交通车；为夏天高达 50 摄氏度高温的前处理车间增加通风、降温设备，极大地改善了工作环境。中药材公司、涪陵医药公司为迎接 GSP 认证，分管领导带领干部职工全力准备 GSP 认证相关工作。

#### 五、改进服务，关心职工切身利益，密切干群关系。

我司在抓生产经营的同时，切实解决关系职工群众切身利益的问题，关心职工身体健康。股份公司董事长、党委书记、工会主席牵头，亲自到股份公司本部办公大楼各楼层实地考察，找寻合适的职工食堂开办地点，拟在年内开办。

同时，继续开展好送温暖工作，关心职工疾苦。公司党委积极为身患癌症的职工向集团公司争取大病救助基金，并及时将前期争取到的大病救助基金按时发放到大病职工手中，为他们送去企业的温暖。

桐君阁药厂党委组织员工为病重员工捐款献爱心，并积极解决困难职工实际问题。厂领导通过工会发动广大职工为突发重病、大面积肝细胞坏死的职工秦李募捐，厂领导带头献爱心，收到捐款 10960 元，其中厂领导捐款 6500 元；由工会为因患病三分之一肝切除，经济拮据，丧失部分劳动力的职工张建中借支 5000 元缓解经济困难，并将其从生产车间调到相对轻松的门岗；积极向有关部门争取，为患脑肿瘤的困难职工韩玲，申请办理病退手续。

#### 六、推动党群路线教育实践活动与党建工作有机结合。

在第一阶段工作中，公司党群活动领导小组办公室组织基层党组织近 600 名在岗党员观看党的群众路线教育（6 集）电视教材。结束后，基层党组织将观看人数、参加的领导名单和观看收到的效果等报公司。通过观看电视教材专题片，使广大党员受到心灵的震撼，更增强了广大党员贯彻党的群众路线的自觉性和坚定性。

股份公司党委组织下属各基层党组织全体党员干部观看了第 26 届中国戏剧梅花奖获奖剧目——京剧《张露萍》。“七一”前夕，公司党委组织机关支部近 40 名党员参观了烈士墓陈列馆和白公馆烈士纪念馆，面向党旗重温入党誓词。有机地把党群路线教育实践活动和党史教育活动结合起来，使全体党员干部再次受到深刻教育。

通过开展党的群众路线教育实践活动，宣传动员发动，公司党员干部深入一线，党员干部作风更务实，职工工作干劲更足，干群关系得到强化，企业更和谐。在二阶段工作中，我司将严格按国资委要求，认真查摆问题、开展好交心谈心、撰写好对照检查材料、开好专题民主生活会、抓好党员民主评议、坚持好边查边改边建工作，务求取得群众满意的实效，推动企业健康快速发展。

---

抄送：涪陵区国资委督导组；集团公司督导组。

---