重庆桐君阁股份有限公司(会议纪要)

桐君阁会纪[2014]5号

重庆桐君阁股份有限公司

2014年5月30日印发

四川太极大药房有限责任公司 2014年第一季度经营，财务分析会议纪要

会议时间：2014年4月14日

会议地点：太极大药房会议室

主持会议：钟浩

参会人员：股份公司钟浩、雷荣，财务部雷兵、廖代清，债权部李辛，零售部王瑛，太极大药房卢勇，蒋玮等领导班子成员以及财务等部门负责人。

会上，主要由四川太极大药房有限责任公司董事长卢勇对2014年1季度经营、财务分析汇报，并提出了下个季度的工作计划，参会人员认真听取了汇报并提出工作意见，纪要如下：

一、2014年第一季度经营情况

四川太极大药房有限责任公司（不含西航港）在2014年1-3月主营业务收入3,217.69万元，去年同期数为2,657.49万元，同比增加560.2万元，较去年同期增加16.93%。毛利993.95万元，较去年同期增加143.92万元，主要是公司引进高毛利品种，增加高毛利品种的销售比重，同时也降低采购成本，提高毛利率；费用总额为1594.69万

元，去年同期数 1619.83 万元，下降 25.14 万元；1-3 月利润总额为 -503.36 万元，同比减亏 193.09 万元。

二、存在的主要问题。

1、人员缺口较大，人员队伍未形成梯度管理。虽然一季度门店减少 15 家，但由于员工流失性较大，目前仍有人员缺口 22 人；

2、库存中 3 个月无动销的滞销品种 767 个，品种结构不合理，出现库存较大，门店又无货可销的情况；

3、药房营运乏力，会员日销售优势不明显，对销售额的推动效果不大。

三、工作建议

1、认真落实年初集团下发关于零售提升经营效益的各项工作安排；

2、加强流动资产压缩，动态管理库存，清理不动销及动销时间较长的库存品种，加快库存周转；

3、按照股份公司要求，清理零售商品目录；

4、实行员工考核制度和激励制度的改革。充分调动员工积极性。启动店长加油站项目，增强员工对工作的信心，并继续开展“服务明星海选”活动，让顾客来投票，提升服务意识和质量。