

绝密

重庆桐君阁股份有限公司文件

桐君阁发〔2013〕222号

签发人：袁永红

关于转发太极集团《关于同意重庆桐君阁股份有限公司零售业态集采、独立营运实施 操作方案（试行）的批复》的通知

各公司：

根据集团公司[2013]468号《关于同意桐君阁股份零售业态集采、独立营运实施方案（试行）的批复》，股份公司于2013年4月11日下发[2013]168号关于《零售业态集采、独立营运方案实施相关工作的通知》。根据工作需要已成立专项工作组负责相关工作的筹备，各项工作已按计划顺利推进，预计于5月下旬正式启动。请各公司按相关文件要求提前做好相关业务工作调整，在股份公司未正式下发启动通知前，所有相关业务操作及流程按现有模式执行。

特此通知！

附件：重庆桐君阁股份有限公司零售业态集采、独立营运实施操作方案（试行）

重庆桐君阁股份有限公司

2013年5月9日

重庆桐君阁股份有限公司办公室

2013年5月9日印发

拟稿：杨平

校核：杨平

附件:

重庆桐君阁股份有限公司

零售业态集采、独立营运实施操作方案（试行）

为加强零售业态采购、营运一体化运作，最大限度降低采购成本，进一步提高商品配送率，经研究，决定对现有零售业态业务操作模式进行调整，重新制定《桐君阁零售业态集采、独立营运实施操作方案》，具体内容如下：

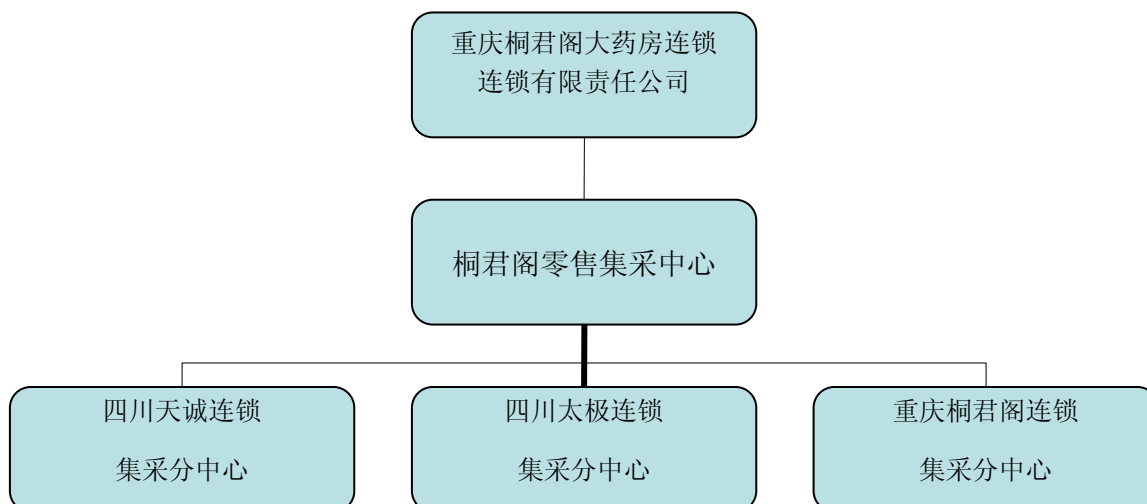
一、《零售商品目录》管理主体

桐君阁股份有限公司采购中心组织机构及人员下移至重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司，成立桐君阁零售集采中心，履行原股份公司集采中心管理职责。

桐君阁零售业态凡涉及商品相关的工作仍以《桐君阁零售业态经营商品目录（2012 版）》（后简称《零售商品目录》）为基础，凡需进入《零售商品目录》的商品，仍需按《重庆桐君阁股份有限公司零售业态新品引进管理办法（试行）》（后简称《零售新品引进管理办法》）执行。

《零售商品目录》实行两级洽谈引进机制，一级目录为《TABC》，以桐君阁零售集采中心洽谈引进为主，川渝下设 3 个零售集采分中心推荐为辅，由桐君阁零售集采中心负责业务洽谈及实施具体业务行为，按太极集团〔2013〕318 号文件要求履行报批程序后开展具体业务工作；原《零售商品目录》规定的三级目录合并入二级目录，仍按《零售新品引进管理办法》向桐君阁零售集采中心申报审批后执行。

二、业务操作框架



注：重庆桐君阁零售集采中心与桐君阁连锁集采分中心为同一部门，但按工作职责分科室履行职责。

（一）组织架构

1、重庆桐君阁零售集采中心（含重庆桐君阁连锁集采分中心）：股份公司采购中心撤消，部分人员下移至重庆桐君阁大药房连锁有限责任公司与其公司采购部合并成立桐君阁零售集采中心（含重庆桐君阁连锁集采分中心）。以重庆桐君阁股份有限公司（后简称：股份公司）名义对外实施商品采购行为及直营药房的销售、配送职责。

2、四川太极连锁集采分中心

以成都西航港太极医药有限责任公司（后简称：西航港太极医药）名义代表四川太极连锁、成都西部分中心零售业态（广元分中心除外）及德阳、自贡地区零售业态对外实施商品采购行为及直营药房的销售、配送职责。

3、四川天诚连锁集采分中心

以四川天诚物流配送中心（后简称：天诚配送中心）名义代表四川天诚连锁、广元分中心对外实施零售商品采购行为及直营药房的销售、配送职责。

（二）工作职责

1、桐君阁零售集采中心主要职责

（1）履行原股份公司采购中心《零售商品目录》统一管理

职责；

(2) 负责《TABC》商品的洽谈引进、协议签订及实施采购和货款支付，同时将协议中购进价、付款方式、返利政策等主要业务合作内容向四川太极连锁集采分中心、四川天诚连锁集采分中心下发《执行通知单》执行集采中心指令。

2、集采分中心主要职责

(1) 3个集采分中心按重庆桐君阁零售集采中心下发的TABC品种《执行通知单》内容及要求分别与供应商开展业务往来，实施具体采购行为和货款支付。

(2) 主要负责非《TABC》商品的比价采购和政策争取。

三、进货渠道和商品范围划分

(一) 重庆片区

重庆片区所有零售单位经营的《TABC》商品由股份公司名义购进配送；非《TABC》零售商品实行比价采购，该片区单位此部分品种采购计划由桐君阁连锁集采分中心采价，桐君阁批发分公司的价格如低于市场价格或持平，该片区单位必须从桐君阁批发分公司购进；若桐君阁批发分公司不具备价格优势，由桐君阁连锁集采分中心对外进行比价采购。

(二) 四川太极连锁、成都西部分中心（除广元）及德阳片区、自贡片区

该区域单位除《TABC》商品必须从西航港太极医药采购外，非《TABC》零售商品实行比价采购，该区域单位此部分品种采购计划由成都太极连锁集采分中心采价，成都西部医药的价格若低于市场价格或持平，该区域单位必须从成都西部医药购进；若成都西部医药不具备价格优势，则由成都太极连锁集采分中心对外比价采购。

(三) 绵阳、广元片区

四川天诚大药房连锁有限责任公司必须从四川天诚物流配送中心采购；广元分中心除《TABC》商品必须从四川天诚物流配送中心采购外，非《TABC》零售商品采购由绵阳药业集团统一指导管理。

四、配送开票:

桐君阁批发公司原零售直营药房开票人员调至桐君阁大药房新连锁公司履行开票职能;四川太极连锁根据采购配送需求适当增加开票人员;绵阳天诚连锁保持不变。

五、物流调整方案

(一) 重庆片区

1、保管帐设置:

桐君阁零售集采中心及集采分中心以股份公司的名义直接采购商品,该公司设置独立保管帐,并在该保管帐下完成相应的购销存各流程。

2、商品储存:

将原南岸区公司仓库(1800平方米)划归桐君阁大药房新连锁公司使用。该仓库各项费用由其承担。

3、开票发货:各直营门店向桐君阁大药房新连锁公司报送要货计划,经比价后不能从批发公司采购的商品由其自行对外采购,并完善自身物流流程;从批发公司比价采购的商品,由批发公司按现行模式配送。

4、物流费用

(1)由批发公司只承担运输职责的连锁自采商品,批发公司按配送金额的1%收取运输费用。由批发公司采购并承担全部配送流程的商品,批发公司按配送金额的2%收取配送费用。

(2)桐君阁大药房新连锁公司内部跨单位的物流配送以实际配送金额2个点收取物流费用。

5、桐君阁大药房新连锁公司新仓库所需物流人员、物流设备及运输车辆根据前期自身采购配送规模由批发公司内部调动、划拨,不能满足的部分运行前期由其自行负责解决,长期可考虑由第三方物流公司负责配送。

(二) 成都片区:四川太极连锁、成都西部分中心(除广元)及德阳片区、自贡片区

1、物流模式:

太极大药房设立物流部,负责货品保管,成都西部负责运

输。以西航港太极医药名义采购商品与成都西部商品分区存放，但西航港太极医药需单独设立商品保管帐。

各直营门店向西航港太极医药报送要货计划，经比价后不能从成都西部采购的商品由其自行对外采购。

2、仓库设置：从成都西部本部仓库划出 700 平方作为太极连锁仓库。

3、物流费用：

（1）仓库租金：成都西部按公司内部核算价向四川太极大药房收取。

（2）配送费用：由成都西部只承担运输职责的四川太极自采商品，成都西部按配送金额的 1%收取运输费用。由成都西部采购并承担全部配送流程的商品，成都西部按配送金额的 2%收取配送费用。

（三）绵阳、广元片区

1、物流模式：绵阳天诚物流配送中心与天诚大药房合并，由其为该片区各企业提供物流服务。各项物流流程按现有流程操作。

2、仓库设置：采用原天诚物流配送中心。

3、物流费用：绵阳片区不核算物流费用，广元片区比照重庆片区处理。

六、监管

（一）股份公司成立品类管理部门，由股份公司采购分管领导分管，履行对桐君阁零售集采中心、3 个集采分中心及各零售单位业务监管、督察、指导、纠错等管理职责。

（二）股份公司监察部履行对整个业务过程中原到货率考核及廉洁自律行为监察职责。