

重庆桐君阁股份有限公司文件

桐君阁发〔2013〕622号

签发人：袁永红

关于下发桐君阁零售业态私人代理品种 清理要求的通知

各公司：

据太极集团〔2013〕1670号文件《关于清理桐君阁零售业态私人代理品种的通知》的相关规定，经公司研究决定，现就有关清理要求通知如下：

一、清理目的

减少中间环节，降低采购成本，提高经营效益。

二、清理主体

桐君阁所有零售公司（含分中心），具体由桐君阁零售集采中心牵头负责，各分采中心、零售公司、内部其他业态公司共同参与，参与清理人员应包含公司各级采购人员并由各公司第一负责人负责进行统筹组织。

三、清理范围

纳入《零售业态商品经营目录》、各零售公司（含分中心）经营商品目录及《试销商品目录》的在销商品和新品。

私人代理品种特指个人从商业公司过票进行代理销售的品种。

四、清理步骤及工作要求

(一) 首先对主推商品目录中的私人代理品种进行清理:

1、零售集采中心已经完成对现有主推目录中的私人代理品种清理,请零售集采中心即日起通知合作方前来零售集采中心洽谈核实,并将已经清理出的私人代理品种从 2013 年 11 月 1 日起退出主推目录,纳入《零售业态商品经营目录》D 类商品;为不影响零售销售,各零售公司对这部分主推商品的店员奖励政策延续至 2013 年 12 月 31 日。

2、零售集采中心须于 2013 年 12 月 31 日前完成对主推品种中私人代理商品的重新谈判,若能转为与厂家直接合作并较大幅度降低采购成本的,可按程序上报获准后重新恢复到主推品种目录,变更后的供货渠道及政策以零售集采中心书面通知为准;若仍不能与厂家达成直接合作并达不到降低采购成本要求的,须立即着手进行品种替代工作,若双方仍然愿意继续作为 D 类进行经营的,其采购成本不得上涨,毛利率不得下调。

3、在清理过程中,零售集采中心、分采中心和各零售公司应密切关注该部分货品的购销存情况,严控进货和付款安排,避免库存积压;有单品返费政策的须同时催收已销商品的单品种返费。

4、自本文发文之日起,桐君阁零售集采中心、分采中心、各零售公司须立即停止所有对私人代理品种进行主推商品推荐、筛选及申报工作。

(二)全面清理现有 D 类及 S 类经营品种中的私人代理品种:

1、各分采中心、零售公司自发文之日起立即着手清理现有 D 类、S 类经营商品,并按附件中的表格格式上报零售集采中心,上报截止时间为 2013 年 12 月 15 日。逾期未报的,将对各零售公司第一负责人罚款 1000 元并限期补报,无特殊原

因仍未上报的，将对各零售公司第一负责人按 1000 元/5 个工作日进行累积罚款。

2、各零售公司直接与商业公司进行采购、营运合作的或零售公司明知属于私人代理品种的，由各零售公司进行确认，各零售公司应尽量联系厂家进行直接合作或重新寻找替代品种，如有特殊情况（如上专柜、促销、医院、广告品种所在品类销售占比高、毛利高或边际贡献大等）导致无法进行替代或无法与厂家直接合作，确需继续经营的，须在 2013 年 12 月 31 日前书面注明理由报股份公司董事长批准并报集团商管科备案。

3、对于现有零售业态经营 D 类、S 类商品系从内部商业公司来货导致零售公司无法确认是否属于私人代理的，由零售公司将无法确认的品种明细在 2013 年 12 月 1 日前交由负责直接供货的内部商业公司进行确认；负责供货的内部商业公司在 2013 年 12 月 10 日前将确认后的私人代理品种明细向内部零售公司进行反馈，对于内部商业公司也是从其他商业公司来货导致仍然无法确认的，请各公司做好备注说明并经第一负责人同意后，书面备档以便股份公司检查核实。

4、各零售公司自发文起应加强与厂家直接合作力度，如有特殊情况需经营的私人代理品种或引入私人代理商的新品，按桐君阁零售业态新品申报表格式注明个人代理及合作理由后报零售集采中心复核、股份公司董事长批准并报集团公司总经办商管科备案。

5、各零售公司、内部商业公司严禁在清理私人代理品种中知情不报、弄虚作假、瞒报谎报，一经查证核实，将视情节轻重对负责清理的直接经办责任人、部门负责人、分管领导和第一负责人分别处以 5000 元、4000 元、3000 元、2000 元的罚款，情节严重的将追究失职渎职责任，直至撤销职务。

需特别强调的是，渠道及客户清理是为了提高公司经营效益，各级各类人员应统一思想，并向客户做好沟通解释工作，

不得影响公司正常经营。

五、各零售公司清理表格请以 EXCEL 电子表格形式上报零售集采中心，零售集采中心做好上报情况的登记以备查，对口联系人：冯娟、袁悦，联系电话：023-89885221，邮箱：tjgcgzx@126.com。

请各公司高度重视该项工作，按时完成品种渠道清理及相应的报批程序。

特此通知！

附件：桐君阁零售业态私人代理品种清理工作表

重庆桐君阁股份有限公司

2013 年 11 月 4 日



重庆桐君阁股份有限公司办公室 2013 年 11 月 4 日印发

拟稿：冯娟

校核：冯娟
