

太极集团有限公司文件

TAIJI GROUP LIMITED COMPANY

太极集团〔2012〕525 号

签发人：崔海燕

关于启动集团物流资源整合优化项目的通知

各公司、厂：

根据集团公司《2012 年工作指南》和大纲的要求，为了充分利用公司现有物流资源，发挥规模效益，控制费用、提高效率，经集团公司研究决定，将于本年度启动集团物流资源整合优化项目，现将相关事宜通知如下：

一、成立项目领导小组

组长：崔海燕

副组长：谭明合、雷荣、成珊珊

组员：姜弢、王晓辉（联系人）

工作职责：负责重庆、成都、绵阳三大物流中心建立的规划工作，以及集团工商业单位（包含驻外办事处）物流资源整合的指导、监督和协调工作。

二、根据片区和项目具体情况，下设五个整合项目工作组，主要负责各整合优化项目方案的制定、费用测算及项目的实

施。

（一）骨干品种配送模式调整

撤并部分驻外办事处，调整相关工作职能，部分区域大宗货物由生产厂直发一级经销商，货量较小的采取第三方物流配送模式，避免中转和迂回运输。确保降费 300 万元，力争降费 500 万元。

1、项目组成员

组长：谭明合

副组长：崔海燕、成珊珊

组员：李凤莲、熊永康、李川南、简学良、张倩、杨雪松、韩强

联络员：周立科

2、实施措施及时间进度

（1）由外管部牵头论证部分驻外办事处撤并及相关工作职能调整方案，并形成书面报告上报集团公司，于 4 月份完成，具体实施工作于 5 月 30 日前完成。

（2）根据集团及销售总公司机构精简整合决定，论证组建重庆工业物流中心，完善仓储、货运、信用限额审核等职能，确保机构整合及办事处撤销后直发工作的顺利开展。

（3）针对集团铁路集装箱运输的骨干品种，制定由生产厂直接向重庆团结村集货方案，避免中转和二次装卸。

（4）涪陵制药厂、西南药业等单位自行论证集团工业品种由厂家直发一级经销商或通过第三方物流配送可行性方案，重点进行费用测算和运作模式调整的分析。

以上各项工作请于 5 月份内形成书面方案上报项目领导小组，经领导小组复核并报集团公司领导审批后实施。

（二）重庆地区物流资源整合

以批发公司为基础，整合桐君阁医院销售公司、重庆中药材公司、保健品分公司、西南药业和桐君阁药厂成品库、滩子口仓库，逐步建立重庆物流中心，力争 2012 年度降费 200 万元。

1、重庆地区项目组

组长：崔海燕

副组长：姜弢

组员：成珊珊、熊永康、何通、陈正鄠、曾见、戴真渝、李元平、韩强、王晓辉

联络员：廖春艳

2、实施措施及时间进度

方案一：寻求 3.5 万平方米大型仓库，全面整合重庆地区商业单位及工业单位物流资源，统一保管、配送，预计年度效益 652 万元。

（1）考察寻求 3.5—4 万平方米仓库，并进行投入产出分析，于 5 月内完成可行性论证报告。

（2）经论证确定合适的仓库后，由项目组制定整合规划及搬迁方案，于 7 月份之前完成，整合搬迁工作应于 9 月份完成；如未找到合适的仓库，则实施方案二或者方案三。

方案二：寻求 2 万平方米大型仓库，整合重庆片区商业单位物流资源。

（1）考察寻求 2 万平方米仓库，并进行投入产出分析，于 5 月内完成可行性论证报告。

（2）经论证确定合适的仓库后，由项目组制定整合搬迁方案，于 5 月内完成，整合搬迁工作应于 7 月份完成；如未找

到合适的仓库，则实施方案三。

方案三：盘活重庆片区现有仓储资源，降低物流成本。

（1）加快桐君阁药厂仓库修建进度，由项目组制定搬迁方案，力争在 6 月份完成桐君阁药厂成品库搬迁工作。

（2）论证重庆中药材公司饮片和大宗药材分别交由批发公司、医院销售公司代配送项目，整合方案于 6 月份完成，整合工作在 8 月份完成。

（3）论证批发公司和保健品分公司物流资源整合项目，整合方案于 6 月份完成，整合工作在 8 月份完成。

（三）成都地区物流资源整合

以成都西部医药为龙头，整合太极大药房连锁、成都办事处、双流分中心、四川太极制药和西南药业（成都）公司成品库，打造成成都物流中心，力争 2012 年度降费 154 万元。

1、成都地区项目组

组长：崔海燕

副组长：高勇杰、姜弢

组员：李坚、傅志强、陈文科、蒋炜、严琥彪、王晓辉

联络员：熊孝松

2、实施措施及时间进度

（1）成都片区整合调研工作已于 3 月份开展，各单位物流基本情况已调研完毕，达成初步整合意见，整合工作于 5 月初全面开启。

（2）于 6 月末完成双流分中心自有配送业务搬迁回成都西部医药，减少迂回运输。

（3）川太极连锁配送业务由成都西部医药接管，扩大完善西部医药配送网络，为打造第三方物流中心做准备，费用结

算及流程由双方协商完成，此项工作在 7 月末完成。

（4）根据双流分中心建设进度，将四川太极制药、西南药业（成都）公司成药品交由双流分中心代为保管及配送，费用结算及流程由双方协商完成，此项工作在 2013 年内完成。

（四）绵阳地区物流资源整合

整合绵阳药业（包含本部及配送中心）、绵阳制药和天诚制药成品库，逐步建立绵阳物流中心，力争 2012 年度降费 115 万元。

1、绵阳片区项目组

组长：雷荣

副组长：崔海燕、张继春、蒲小彦

组员：郭振华、兰其伟、姜弢、潘泽义、王晓辉

联络员：周立科

2、实施措施及时间进度

（1）论证绵阳药业本部和配送中心物流资源整合，形成书面整合方案，于 5 月份内完成。经论证后如可进行整合，具体整合工作于 8 月份内完成。

（2）论证绵阳制药及天诚制药成品在成都地区、绵阳地区分别由成都西部医药和绵阳药业代管、配送方案，于 6 月份完成。经论证后如可进行整合，具体实施工作于 10 月份内完成。

（3）力争在 2013 年内完成绵阳物流中心的建立。

（五）运输资源整合

项目实施内容：

1、由物流处会同管理处等职能部门深入实施重庆、成都片区联合运输招标或谈判，针对川渝合作较多的外租运输合作

单位进行集团谈判，力争降低运费 35 万元。

2、由物流处牵头建立运输联动平台，重庆片区由物流处、四川片区由成都西部实施，充分利用现有运力资源合理调度，提高车辆利用率，避免空载。

3、推进同供应商、物流公司或当地货运部的合作，利用返空车辆配载货物降低配送成本，本项目由各单位运输管理部门组织实施并确保安全。

4、内部商业单位销售内部工业产品且互为一二级的，货物直发二级单位，销售政策保持；工业系统对川渝客户大宗货物及内部商业单位必须进行直发，不得仓储中转或迂回运输，本项目由工业单位清理后实施并于 6 月 1 日前上报清理整改情况及存在的问题。

三、集团物流资源整合工作于 4 月起全面启动，请各项目组组长根据文件要求及实际情况明确人员分工职责，制定整合论证方案和实施进度计划并于 2012 年 5 月 10 日前书面报项目领导小组联系人，并于每月 30 日报送本月工作进度，以确保整合工作的顺利开展。



主题词：物流 整合 通知

太极集团有限公司办公室

2012 年 4 月 28 日印发

拟稿：王晓辉

校核：熊孝松